

**國立陽明交通大學陽明校區 113 學年度第 1 學期
學生宿舍管理委員會第一次會議 會議紀錄**

時間：民國 113 年 11 月 4 日（星期一）中午 12:00 起

地點：博雅中心 2 樓大會議室

主席：陳俞琪副學務長

出席：軍訓室李尚儒委員、衛保組組長盧家鋒委員、住宿服務一組余哲銘委員、營繕一組尤柏文委員、醫學院凌憬峰委員、牙醫學院張婷菡委員、生物醫學暨工程學院許如秀委員、生命科學院高正彥委員、護理學院廖咨詠委員、人文與社會科學院游尚愷（Christopher McCarroll）委員、藥物科學院蘇溶真委員、學生會賴羿綸委員（黃國哲代理）、學生會石秉諺委員、宿舍幹部呂旻鴻委員、宿舍幹部曹若安委員。

壹、主席致詞

貳、確認前次會議紀錄(如附件 1)

參、前次會議決議暨執行情形

臨時動議提案一

案由：有關 112 學年第 2 學期導師會議協助宣導案。

執行情形：

感謝各院委員代表協助宣導。

臨時動議提案二

案由：有關近期陽明校區山上宿舍區通學路徑及宿舍戶外環境改善第一期工程影響男三舍住宿學生通行動線，提請討論。

執行情形：

住宿服務一組業已會同施工單位及監造單位視工程辦理情形及需要，開放男三舍與學生餐廳間塑木平台適當範圍提供學生通行。現山上宿舍區通學路徑及宿舍戶外環境改善工程（第一期）已完工，感謝施工期間住宿舍民的協助及配合。

肆、住宿服務一組業務報告：

一、有關陽明校區女三舍公共區域整修工程，業於 113 年 6 月底竣工，並於 7 月底開放暑期營隊住宿使用，整修後包括浴廁、走廊、運動交誼空間、屋頂空中花園等公共設施皆已全面翻新，住宿品質顯有提升。

二、有關本組會同營繕一組辦理山上宿舍區通學路徑及宿舍戶

外環境改善第一期工程，業於 113 年 8 月底完工，範圍包括男一、男三舍前方道路空間、女一二舍機車棚、樓梯及神農坡廣場，有助提升住宿環境及改善通學路徑，另預計將於 114 年辦理第 2 期工程。

- 三、為提升宿舍生活品質及達節能減碳效果，本組預計於 113 學年下學期進行約一百餘臺變頻式冷暖氣機更新工程，主要包括男二舍、男三舍及男女五舍等老舊冷氣機型汰換。
- 四、有關 114 年陽明校區男二舍公共區域整修工程案，業經完成整修工程採購簽核，現由總務處營繕一組辦理上網招標公告作業中，如招標決標過程順利，預期最快將於 12 月進場開工。
- 五、為改善陽明校區宿舍生活機能，住宿服務一組預計於本學期結束前引進智能販賣機，設置於五舍中庭及男三舍 B1，提供加熱餐點服務，並於營運開始前後舉辦餐點試吃等活動。
- 六、為提供良好住宿服務，陽明校區宿舍現場服務時間，自 113 年 9 月起改為上午 8 時至晚上 10 時（原為下午 1 時至晚上 10 時），並按月公告值班時間表於宿舍官方網站及舍版週知。
- 七、為協助大一新生適應住宿生活，住宿服務一組於 9 月 12 日舉辦「新生住宿適應講座」；此外為提升住宿品質及促進國際生住宿交流，於 9 月 23 日至 30 日舉辦「宿舍時光-手沖黑咖啡教學體驗/進階活動」，獲得參與師生好評。
- 八、為促進校區交流活動，住宿服務一組將於 11 月 15 至 16 日舉辦「來去陽明校區住一晚」活動，內容將包括陽明校區校園內打石文化導覽及結合跑酷與攀岩的新型態抱石運動體驗等。

伍、專案報告：

案由：為提升住宿服務品質、強化住宿生活學習，由住宿服務一組進行宿舍現場勞務管理委外評估專案報告（如附件 2）

委員建議：

1. 盧家鋒委員：

- (1) 有關宿舍現場勞務管理是否與清潔、水電修繕等業務合併委外一節，建議應多方面考量，如宿舍清潔、水電修繕等業務現已與陽明校區其他館舍合併委外，相

對而言應較具成本效益，合併另案招標反而可能墊高實際支出成本。

- (2) 宿舍管理委外後如改為 24 小時輪班，住服組應與委外廠商確認其人力專業度，且應具急救、消防等應變能力。
- (3) 物業管理廠商於年節後常有人員流動率高的情形，應留意其業務交接、避免缺工，並設定相關罰責，以維持宿舍服務品質。
- (4) 住宿服務組應設置舍民反映問題的窗口，避免委外後無法接收到宿舍現場問題處理情形。

2. 尤柏文委員：

- (1) 如將宿舍勞務管理併同清潔、水電委外招標，則得標廠商容易將清潔、水電修繕業務分包給其他廠商辦理，故進行勞務管理案招標評選時將難以確認其清潔及水電修繕實績，不利挑選合適廠商。
- (2) 此外，目前宿舍水電修繕採購合約尚包含開口維修數量等部分，是否適合併同勞務管理業務委外，應多加考量。

3. 李尚儒委員：

就曾任職他校宿舍管理職務的經驗來看，如將管理勞務委外，較能即時要求廠商汰換不適任人力。

主席決議：

1. 有關本次專案報告請尚儒委員提供相關經驗，協助住服一組補充委外案優缺點分析提交本校專案小組審查。
2. 有關委員建議業務交接、缺工等問題，請住服組屆時確認相關內容是否皆已納入契約，減少委外後人員流動影響宿舍管理業務。
3. 請住服組維持通暢無礙的舍民反映窗口，避免宿舍現場問題無法反應處理，並確實督請廠商完成現場管理業務。

陸、提案討論：無。

柒、臨時動議：無。

捌、散會。

附件 1

國立陽明交通大學陽明校區 112 學年度第 2 學期 學生宿舍管理委員會第一次會議 會議記錄

時間：民國 113 年 4 月 30 日（星期二）中午 12:10 起

地點：傳統醫學大樓甲棟 1 樓大會議室

主席：王子娟副學務長

記錄：楊雙全

出席：軍訓室李尚儒委員、衛保組組長陳俞琪委員、住宿服務一組余哲銘委員、營繕一組尤柏文委員、醫學院阮琪昌委員(張原翊老師代理)、牙醫學院張婷菡委員、生命科學院陳澄州委員、人文與社會科學院嚴曉珮委員、藥物科學院陳日榮委員、學生會陳一榕委員、學生會曹麗佳委員、學生會尤銓譽委員、宿舍幹部蔡忠霖委員、宿舍幹部吳欣俞(張家榛代理)委員。

壹、主席致詞

貳、確認前次會議紀錄(如附件 1)

參、前次會議決議暨執行情形

提案一

提案單位：住宿服務一組

案由：修正「國立陽明交通大學陽明校區弱勢學生住宿優待辦法」部分條文，提請討論。

執行情形：

住宿服務一組業依前次會議決議，按修正後之「國立陽明交通大學陽明校區弱勢學生住宿優待辦法」，作為弱勢學生申請 113 學年陽明校區宿舍之依據。

提案二

提案單位：住宿服務一組

案由：修正「國立陽明交通大學學生宿舍管理委員會設置辦法」部分條文(刪除校區學務長)，提請討論。

執行情形：

住宿服務一組業依前次決議配合刪除「國立陽明交通大學學生宿舍管理委員會設置辦法」有關校區副學務長相關規定，並將更新後規定公告於官方網站法令規章頁面。

提案三

提案單位：住宿服務一組

案由：修正「國立陽明交通大學陽明校區學生宿舍申請序位提前特殊需求認定要點」部分條文（配合條文修訂更動條號），提請討論。

執行情形：

住宿服務一組業依前次決議配合調整「國立陽明交通大學陽明校區學生宿舍申請序位提前特殊需求認定要點」相關條號，並將更新後規定公告於官方網站法令規章頁面。

臨時動議提案一

案由：有關本校陽明校區學生宿舍於暑假期間是否能開放空間提供家住偏鄉或離島學生等有需要的學生放置個人行李？提請討論。

執行情形：

依前次會議決議，因山坡地腹地狹小宿舍空間有限及部分空間潮濕悶熱易生黴菌不利保存，爰不另提供放置個人行李。

臨時動議提案二

案由：因宿舍整修後陸續增設公共空間，近期開始衍生後續公共空間管理問題，如廁所馬桶、垃圾桶髒亂、廚房鍋具擺放、微波爐使用問題及飲水機遭倒放菜渣等情形，是否能加裝監視器以強化管理？

執行情形：

住宿服務一組已於112年11月21日舉行男一舍廚房使用公聽會，就廚房櫥櫃使用、鍋具擺放及微波爐使用規範等達成共識；另有關公共空間裝設監視器一節，經於112年11月24日舍民大會達成共識，除於適當公共場所如交誼廳、簡易廚房裝設監視器外，不另於浴廁等空間裝設。

肆、住宿服務一組業務報告：

- 一、有關陽明校區山上宿舍區通學路徑及宿舍戶外環境改善第一期工程及女三舍公共區域整修工程目前均符預計進度，預估竣工日期則分別為7月中旬及6月中旬，其中女三舍於整修完畢後將開放暑期營隊住宿使用。
- 二、有關113年陽明校區男二舍公共區域整修工程，已委由許志維建築師事務所辦理工程規劃設計及監造，預計將於113年10月後進行整修，並於9月開放因實習需要者短期住宿，以緩解工程整修期間床位不足情形。
- 三、為提升宿舍生活品質及達節能減碳效果，本組業於113年4月間完成男三舍、女三舍及男女五舍計94臺變頻式冷暖氣機更新，並將於114年度持續汰換男二舍及男女五舍老舊冷氣。

- 四、為因應陽明校區宿舍洗烘衣機投幣金額將於 113 年 6 月起調漲（每次投幣金額自 10 元調漲為 20 元），及說明本學期宿舍區戶外環境改善工程相關內容，住宿服務一組分別於 2 月 29 日及 3 月 4 日召開說明會，於會中就與會人員提問逐一釋疑，並提出相關配套措施。
- 五、有關 113 學年陽明校區學生宿舍申請，考量男同學申請人數較女同學多出 65 人，為平衡男女住宿需要，本組於 113 年 4 月 17 日召開說明會，除在會中開放同學表達意見外，並達成 113 學年開放女三舍半數樓層(1、2 樓)供男同學住宿等決議。預計依上述措施經調整後，住宿申請第 8 優先序位(實習、設籍雙北市偏遠地區或以外、通勤超過 90 分鐘)男女同學中籤比率各為 97.1%及 93.9%。另參照往年宿舍候補情形，推估前開第 8 優先序位未中籤者，於新學期開始前應可候補到宿舍床位。
- 六、有關 113 學年陽明校區學生宿舍幹部選舉活動，已於 4 月 22 日至 5 月 3 日間開放報名，並將由住宿學生於 5 月 14 日投票選出。本次舍幹選舉將以個人參選取代以往 3 人組隊參選，及以線上投票取代傳統實體投票，期鼓勵住宿學生參與宿舍管理及提升投票率。
- 七、為配合本校學期上課周數調整為 16 週政策，有關 113 學年新生遷入宿舍期間訂於 8 月 24 日及 25 日，其餘舊生遷出入時間則訂於 8 月 30 日及 31 日。此外本組為新生輔導週前因辦理系所或社團活動有短期住宿需要同學於 8 月中至 8 月底期間提供短期住宿服務。
- 八、為促進宿舍共食空間正確使用及培養良好休閒習慣，住宿服務一組會同課外活動一組於 3 月 25 日至 27 日晚上 6 點至 7 點半分別於陽明校區男三舍、女一舍及男一舍舉辦「宿舍時光-手沖咖啡教學體驗活動」，獲得參與師生一致好評。

伍、提案討論：無。

陸、臨時動議：

提案一

提案單位：衛保組組長陳俞琪委員

案由：有關 112 學年第 2 學期導師會議協助宣導案。

說明：為協助導師瞭解學生在校生活環境，有關 112 學年第 2 學期導師會議內容，除導師工作所需諮商輔導技巧講座外，本次會議尚包括整修後陽明校區學生宿舍參觀。

決議：歡迎各位委員協助向各院導師宣導參加導師會議。

提案二

提案單位：學生會陳一榕委員

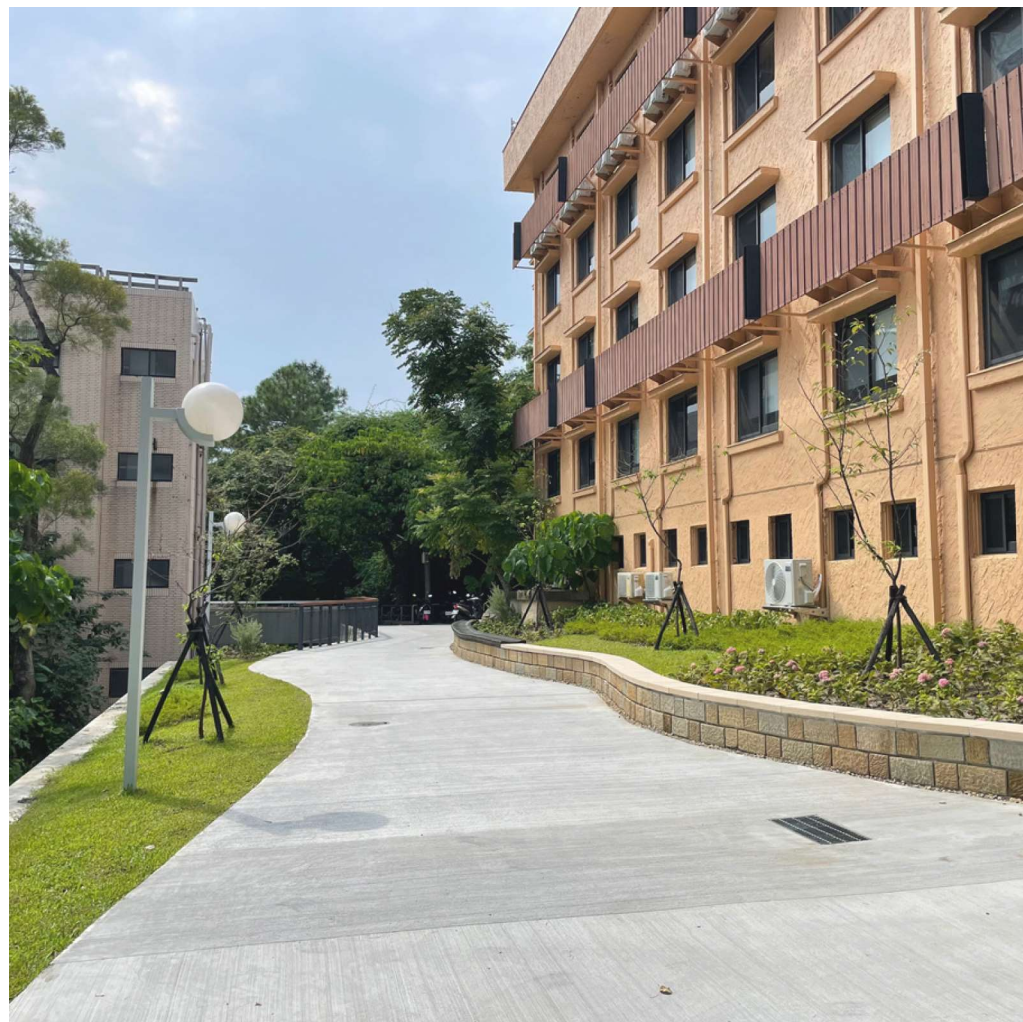
案由：有關近期陽明校區山上宿舍區通學路徑及宿舍戶外環境改善第一期工程影響男三舍住宿學生通行動線，提請討論。

說明：案因自 112 學年下學期開始，陽明校區山上宿舍區通學路徑及宿舍戶外環境改善第一期工程陸續封閉宿舍區周圍通學路徑進行工程整修，其中男三舍大門前方至學生餐廳間塑木平台於 4 至 5 月期間封閉無法通行，是否可開放部分封閉範圍讓學生通行。

決議：住宿服務一組前於 4 月初檢討施工方式及範圍後已開放男三舍 1 樓出口供住宿學生通行，後續將再與施工及監造單位協商，並視工程辦理進度開放男三舍與學生餐廳間塑木平台適當範圍提供學生通行。

柒、散會。

陽明校區 學生宿舍 管理勞務委外 專案報告



緣由

- 為提升本校學生住宿品質，
經校長於8月8日召開轉型會議，
指示應強化生活學習等功能，
並由住服組盤點相關業務，
非核心業務(如勞務管理)朝外包管理方向辦理。

宿舍業務

盤點/改善/聚焦

業務盤點

- 水電/土木/清潔(已委外)
- 宿舍勞務管理服務
- 宿舍床位管理
- 宿舍整修規劃
- 生活學習/宿舍自治
- 宿舍行政管理

可改善方向

- 強化生活學習功能
- 行政/流程資訊化
- 業務研發創新
- 提供校外賃居協助

業務聚焦

- 強化宿舍生活學習
- 宿舍行政管理創新
- 宿舍床位管理
- 提供校外賃居協助
- 勞務管理委外



方案選擇

方案一

僅管理勞務委外

- 清潔/水電業務與總務處共同招標，可互相支援人力
- 避免轉型變化過大，影響住宿品質。
- 已有3間廠商提供報價

方案二

管理勞務/清潔/水電併同委外

- 較具經濟規模，提升廠商投標誘因
- 相較部分業務委外，更為節省行政管理成本
- 洽廠商提供報價中

管理勞務委外SWOT分析

STRENGTHS

內部優勢

1. 增加人員任用彈性，不適者淘汰
2. 增加服務時段(24H)
3. 降低人事、會計等行政成本
4. 降低管理成本，聚焦宿舍服務

WEAKNESSES

內部劣勢

1. 委外人員流動性可能較大，經驗不易累積傳承
2. 需支付現有人員資遣費用
3. 人員素質如年齡等不易控管

OPPORTUNITIES

外部機會

1. 透過市場競爭，降低支出成本
2. 委外廠商較具彈性及應變能力

THREATS

外部威脅

1. 如低價決標，可能影響服務品質
2. 近年人力成本持續攀升，未來委外成本可能接近或等同目前費用
3. 委外管理廠商可能不熟悉校園環境及生態



委外具體因應措施



1. 推薦原有優秀或適任人員予委外廠商。
2. 為避免銜接空窗，預留新舊人員交接期。
3. 擬採最有利標方式招標，避免低價搶標影響服務品質。
4. 設置服務考核制度，作為日後擴充/續約標準。
5. 於需求說明書明定相關規範，如派員參加管理會議等，以確保服務品質，避免履約爭議。
6. 召開說明會/公聽會，說明勞務委外可能造成變化/影響。

意見回饋

歡迎委員指教



113 學年度第 1 學期宿舍管理委員會會議簽到表

日期:113 年 11 月 4 日

地點:博雅中心 2 樓大會議室

單位	姓名	簽到
學務處	陳俞琪	陳俞琪
軍訓室	李尚儒	李尚儒
學務處住宿服務一組	余哲銘	余哲銘
總務處營繕一組	尤柏文	尤柏文
學務處衛保組	盧家鋒	盧家鋒
醫學院	凌憬峰	凌憬峰
生物醫學暨工程學院	許如秀	許如秀
生命科學院	高正彥	高正彥
護理學院	廖咨詠	廖咨詠
牙醫學院	張婷菡	張婷菡
人文藝術與社會學院	游尚愷 (Christopher McCarroll)	Chris McCarroll
藥物科學院	蘇溶真	蘇溶真
學生會代表(學士班)	石秉諺	石秉諺
學生會代表(學士班)	賴昇綸	賴昇綸
宿舍幹部	楊睿奇	
宿舍幹部	呂旻鴻	呂旻鴻
宿舍幹部	曹若安	曹若安